

Avizat:

Secretar de Stat
Andrei CHISTOL



Aprob:

Rector Victoria MELNIC
(Numele/prenumele conducătorului)

Ordin nr. 26-A din 12.02.2025



Planul de acțiuni pentru anul 2025 al Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice (denumirea entității)

Viziunea

A fi o instituție – lider în educație și cercetare cu profil de arte prin excelență.

Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice (AMTAP) aspiră să fie un centru de excelență academică, artistică și culturală, care:

1. Promovează excelența în educație și creație artistică

Oferind studenților o pregătire complexă, multidisciplinară și inovatoare, AMTAP urmărește să formeze profesioniști competitivi, capabili să contribuie la dezvoltarea culturii și artei în context național și internațional.

2. Cultivă valorile naționale și universale

Prin păstrarea și promovarea patrimoniului cultural-artistic național, în armonie cu deschiderea spre diversitatea culturală globală, AMTAP se angajează să sprijine tradițiile și să le integreze în realitatea contemporană.

3. Dezvoltă cercetarea și inovația artistică

AMTAP își propune să fie un lider în cercetarea creativă și în dezvoltarea de noi forme de expresie artistică, contribuind astfel la îmbogățirea patrimoniului cunoașterii universale și la adaptarea artei la provocările secolului XXI.

4. Sprijină formarea cetățeanului modern

Instituția se dedică educației bazate pe respectarea drepturilor fundamentale ale omului, dezvoltării unei culturi politice și civice, și promovării unei mentalități deschise, prin care absolvenții să fie pregătiți să răspundă cerințelor unei societăți dinamice și în continuă schimbare.

5. Consolidează comunitatea academică și relațiile internaționale

AMTAP își propune să creeze un mediu academic incluziv, care susține dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și cercetătorilor, și care promovează colaborarea internațională pentru a integra cultura și educația din Republica Moldova în circuitul global.

Misiunea

- Formarea și dezvoltarea artistică: Să ofere educație de calitate și formare profesională în domeniile muzicii, teatrului și artelor plastice, pregătind studenții pentru a deveni artiști, profesioniști și lideri în domeniile lor, cu respect pentru drepturile fundamentale ale omului și valorile democrației.
- Promovarea culturii și valorilor naționale: Să contribuie la promovarea și păstrarea tradițiilor și culturii naționale, integrându-le în contextul internațional prin activități creative și educaționale.
- Cercetare, inovare și creație artistică: Să fie un centru de excelență în cercetare artistică și creație, susținând inovarea și dezvoltarea noilor forme de expresie artistică.

Indicatori de performanță instituțională								
Nr.	Domeniu	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2024)	Valoarea țintă (2025)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Politici publice: performanța generală	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	Lunar	65	75	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	Prorector ADACI, Gamurari P.
2.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Gradul de asigurare cu personal a autorității publice	%	Lunar	95	95	SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966	Toate subdiviziunile
3.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	%	Lunar	60	55	SRUOM Garștea S. șefă secție, 067740966	Decanatele: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I. decan FAM, 067495307; Plăinda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706
5.	Management instituțional: buget	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte de investiții capitale*	%	Lunar	5049,7	6683,7	DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833	
6.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Ponderea angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual*	%	Lunar	8	25	DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833	SRUOM Garștea S. șefă secție, 067740966
7.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Ponderea bugetului alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională continuă (în total fondul de salarizare al autorității (ținta 2 % conform legislației) *	%	Lunar	0,1	0,5	SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966	DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833

8.	Management instituțional: transparență	Nivelul de transparență a activității autorității	%	Lunar	95	95	DEF Vortolomei O. șefă direcție, contabilă șefă, 067494833	Rector, Melnic V., 067441181
9.	Management instituțional: transparență	Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	%	Lunar	80	Cel puțin 80%	DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833	Prorector PAG Pușcaș V., 067495327
10.	Management instituțional: tehnologizare și digitalizare	Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității și a profilurilor de socializare cu cerințele HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora	%	Trimestrial	70	95	CTIMTI Ursachi V., șef centru	Prorector ADACI, Gamurari P.

OBIECTIVE SECTORIALE

OBIECTIVUL 1. Organizarea eficientă a procesului didactic și îmbunătățirea constantă a calității serviciilor educaționale

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Planuri de învățământ actualizate și aprobate	Nr.planuri	9	18	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; Prorector ADACI Gamurari P.
2.	Resurse educaționale, cursuri și materiale actualizate	Nr.resurse	8	15	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706

3.	Rata de succes a studenților	%	80	85	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706				
4.	Gradul de satisfacție al studenților	%	75	80	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; CEACS				
5.	Dosare de acreditare depuse la ANACEC	Nr.dosare	2	15	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706, CEACS, Prorector ADACI, Gamurari P.				
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne: • Rezistența la schimbare • Lipsa resurselor financiare, tehnologice sau umane necesare pentru a implementa schimbările planificate. • Deficiențe în infrastructura instituțională sau în echipamentele • Deficiențe în pregătirea și perfecționarea personalului pentru a face față cerințelor actualizate. • Procese administrative ineficiente: Întârzieri administrative sau blocaje care pot afecta implementarea acțiunilor strategice. Riscuri externe: • Schimbări în reglementările educaționale naționale sau internaționale care pot afecta structura programelor de studii sau metodologia de evaluare. • Evoluții rapide ale domeniilor de studiu • Schimbările în cerințele pieței muncii pot influența cerințele educaționale, creând un decalaj între educație și cerințele externe. • Probleme de accesibilitate la resurse educaționale externe • Schimbări în parteneriatele internaționale								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Revizuirea și actualizarea planurilor de învățământ pentru toate facultățile	Nr. de planuri	1137,2	Bugetul AMTAP	01.01.2025	30.06.2025	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	Prorector ADACI, Gamurari P.	Plan Operațional AMTAP 2025 Plan operational facultăți
2	Elaborarea curriculei și conținutului cursurilor cu	Nr. de curricule	1137,2	Bugetul AMTAP	01.01.2025	31.12.2025	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I.,	Prorector ADACI, Gamurari P.	Plan Operațional

	informații relevante de ultimă oră conform Planurilor de studii noi aprobate.						decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	AMTAP 2025 Plan operational facultăți
3	Actualizarea resurselor informaționale (suport de curs, material informative) în format digital	Nr. de resurse elaborate	1137,2	Bugetul AMTAP	01.01.2025	31.12.2025	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	Plan Operațional AMTAP 2025 Plan operational facultăți
4	Evaluare externă în vederea acreditării Programelor de studii, ciclul I,	Nr. de dosare	1137,2	Bugetul AMTAP	01.01.2025	30.06.2025	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	Prorector ADACI, Gamurari P.	Plan Operațional AMTAP 2025 Plan operational facultăți
5	Perfecționarea continuă a procedurilor /mecanismelor de evaluare internă a calității	Nr. de proceduri	1137,2	Bugetul AMTAP	01.01.2025	31.12.2025	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	Prorector ADACI, Gamurari P.	Plan Operațional AMTAP 2025 Plan operational facultăți

6	Elaborarea unei metodologii/ proceduri instituționale privind stabilirea raportului de ore contact direct - studii individual la unitățile de curs	Document elaborat	1137,2	Bugetul AMTAP	01.01.2025	30.06.2025	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	Prorector ADACI, Gamurari P.	Plan Operațional AMTAP 2025 Plan operational facultăți
7	Asigurarea realizării procesului didactic	Nr. Programe/ Nr. ore realizate integral	38928,0	Bugetul AMTAP	01.01.2025	31.12.2025	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	Prorector ADACI, Gamurari P.	Plan Operațional AMTAP 2025 Plan operational facultăți

OBIECTIVUL 2. Dezvoltarea și diversificarea programelor de studii

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Număr de programe noi de studii elaborate	Nr.programe	1	2	FATCM Carauș T., decană, 067433088; FAM Socican I., decan, 067495307
2.	Planuri de învățământ coordonate și aprobate de autorități	Nr. planuri	9	18	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; Prorector ADACI Gamurari P.
3.	Programe de studii autorizate	Nr.programe	1	1	FATCM Carauș T., decană, 067433088
Riscuri asociate realizării obiectivelor					

Nr.	Riscuri interne: - Lipsa de resurse umane calificate pentru dezvoltarea și implementarea noilor programe. - Întârzieri în elaborarea documentației necesare din cauza lipsei de experiență sau coordonare insuficientă între subdiviziuni. Riscuri externe: - Întârzieri în procesul de aprobare din partea MEC, MC și ANACEC. - Schimbări legislative sau reglementări imprevizibile care pot afecta criteriile de acreditare. - Fluctuația interesului studenților față de noile programe, din cauza competiției cu alte instituții de învățământ.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monito-rizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Elaborarea curriculei pentru programul de studii Teatru (Științe ale Educației)	Curriculă aprobată	568,6	Bugetul AMTAP	01.01.2025	30.06.2025	Catedra Studii teatrale	Șef catedră, Maximciuc D.	Plan Operațional AMTAP 2025 Plan operational FATCM 2025
2	Elaborarea/ Actualizarea programelor de formare continuă și a curriculei: Programe de perfecționare: <i>Interpretare instrumentală, Canto;</i> Programe de formare profesională a adulților: <i>Pictura, Actorie</i>	Planuri de studii și curricule aprobate	568,6	Bugetul AMTAP	Ianuarie 2025	August 2025	Departamentele de profil SFCVGC, Valueva M., șefă secție	Șefa SFCVGC Valueva M.	Strategia Formare continuă Plan operațional AMTAP
3	Organizarea de consultări cu specialiști interni și externi	Număr de consultări organizate	568,6	Bugetul AMTAP + parteneriate	Martie 2025	Mai 2025	Decanat FATCM, Carauș T. decană, 067433088	Prorector ADACI, Gamurari P.	Plan Operațional AMTAP 2025 Plan operational FATCM 2025
4	Dezvoltarea materialelor suport pentru noile programe	Număr de materiale elaborate	24,2	Bugetul AMTAP	Aprilie 2025	Iunie 2025	Serviciul promovare	Maximciuc D., șefă catedră Studii teatrale	Plan Operațional AMTAP 2025

5	Identificarea și formarea cadrelor didactice pentru noul program	Număr de cadre formate	568,6	Bugetul AMTAP + parteneriate	Martie 2025	Iunie 2025	Decanat FATCM, Carauș T., decană, 067433088, catedra Studii teatrale, Maximciuc D., șefă catedră	Carauș T., decană FATCM, 067433088, Maximciuc D., șefă catedră Studii teatrale	Strategia resurselor umane
OBIECTIVUL 3. Promovarea imaginii instituției și atragerea studenților									
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură		Valoarea de referință/ anul 2024		Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă		
1	2	3		4		5	6		
1.	Elaborarea de articole, reportaje și postări online despre AMTAP	Nr.		680		700	Serviciul Promvare		
2.	Organizarea de evenimente de tip „Ziua Ușilor Deschise” organizate	Nr.		2		3	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706		
3.	Creșterea numărului de candidați la admitere	8 %		325 ciclul 1 80 ciclul 2		350 ciclul 1 85 ciclul 2	Comisia de admitere		
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne: - Resurse financiare insuficiente pentru activități de promovare. - Personal insuficient și slab calificat în gestionarea campaniilor de marketing și PR. - Lipsa de colaborare între subdiviziuni pentru organizarea evenimentelor. Riscuri externe: - Competitivitate crescută din partea altor instituții de învățământ superior. - Percepții publice nefavorabile sau imagine instituțională slab consolidată. - Schimbări socio-economice care pot reduce interesul pentru educația artistică.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de initiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință

1	Organizarea Zilelor Ușilor Deschise	Număr de evenimente	47,0	Bugetul AMTAP	01.02.202 5	01.05.202 5	Decanatele	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; Maximciuc D. șefă catedră Studii teatrale	Planul operațional al facultăților
2	Inițierea și implementarea unei campanii online de promovare	Număr postări	47,0	Bugetul AMTAP	01.02.202 5	01.07.202 5	Serviciul promovare	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; Maximciuc D., șefă catedră Studii teatrale	Planul operațional al facultăților
3	Dezvoltarea și diseminarea materialelor promoționale (afișe, broșuri, clipuri video)	Număr materiale	74,0	Bugetul AMTAP	01.02.202 5	01.07.202 5	Serviciul promovare, decanatele	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706;	Planul operațional al facultăților Plan Operațional AMTAP

								Maximciuc D., șefă catedră Studii teatrale	
4	Promovarea prin organizarea și desfășurarea târgurilor educaționale în centrrele raionale	10 evenimente Nr. participanți	121,0	Bugetul AMTAP	15.03.202 5	15.04.202 5	Serviciul promovare, decanatele	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plăținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; Maximciuc D., șefă catedră Studii teatrale	Planul operațional al facultăților Plan Operațional AMTAP

OBIECTIVUL 4. Dezvoltarea parteneriatelor și programelor de cooperare națională și internațională

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Parteneriatelor naționale și internaționale încheiate	Număr	30	33	SIEMA Tcacenco V., șefă secție
2.	burse de mobilitate internațională pentru studenți și profesori	Număr	17 (out)+7(in)	16(out)+6 (in)**	SIEMA Tcacenco V., șefă secție
3.	Gradul de satisfacție al participanților în programele de mobilitate și parteneriate	%	95	98	SIEMA Tcacenco V., șefă secție; SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582

4.	Activități educaționale și culturale internaționale (seminarii, conferințe, workshop-uri)	număr	25	30	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706; SIEMA Tcacenco V., șefă secție				
		Riscuri asociate realizării obiectivelor							
Nr.	Riscuri interne: - Lipsa de personal calificat pentru gestionarea parteneriatelor internaționale - Scăderea numărului de parteneriate datorită lipsei de resurse administrative - Rezistența la schimbare în cadrul instituțional pentru a adopta noi metode de colaborare internațională - Dificultăți de coordonare și implementare a programelor din cauza birocrăției interne Riscuri externe: - Instabilitatea economică sau politică în țările partenere - Reglementări externe schimbătoare privind mobilitatea studenților și profesorilor - Pandemii sau crize globale care afectează mobilitatea și interacțiunile internaționale - Diferențele culturale și lingvistice care pot împiedica colaborarea eficientă								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Elaborarea strategiei de internaționalizare pentru perioada 2025-2030	Document elaborat	75,9	Bugetul AMTAP	Ianuarie 2025	Martie 2025	SIEMA Tcacenco V., șefă secție	Șefa SIEMA Tcacenco V., Prorector ADACI Gamurari P.	Planul strategic al AMTAP
2	Revizuirea și consolidarea parteneriatelor existente:	Număr de parteneriate consolidate/ renovate	75,9	Bugetul AMTAP / parteneriat e externe	02.01.2025	31.12.2025	SIEMA Tcacenco V., șefă secție	Prorector ADACI Gamurari P.	Planul strategic al AMTAP
3	Extinderea programelor de mobilitate internațională pentru studenți și profesori:	Număr de programe	75,9	Bugetul AMTAP / parteneriat e externe	02.01.2025	31.12.2025	SIEMA Tcacenco V., șefă secție	SIEMA Tcacenco V., șefă secție	Planul strategic al AMTAP Strategia de internaționalizare plan de activitate SIEMA

4	Organizarea de seminare internaționale, workshop-uri, masterclassuri	Număr de evenimente organizate	50,0	Bugetul AMTAP Parteneri externi	02.01.2025	31.12.2025	SIEMA Tcacenco V., șefă secție	SIEMA Tcacenco V., șefă secție	Plan operațional AMTAP, Planuri operaționale facultăți, plan de activitate SIEMA
5	Organizarea Workshopului cu tema „Identitate și proiecte culturale europene” pentru cadre didactice, manageri culturali, reprezentanți ai societății civile în cadrul proiectului Erasmus+ Jean Monnet TEIDCIPEI în colaborare cu Ministerul Culturii	Număr de evenimente în cadrul proiectului	178,0	Din bugetul proiectului	02.01.2025	30.04.2025	DȘSULM Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	Proiect Erasmus+ Jean Monnet TEIDCIPEI

*Cheltuieli suplimentare nu sunt necesare, activitatea se realizează în cadrul activităților de bază a subdiviziunilor responsabile

** Bursele de mobilitate sunt programate și finanțate de universitățile partenere

OBIECTIVUL 5. Centrarea pe cel ce învață și dezvoltarea profesională și personală a resurselor umane

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Gradul de satisfacție al studenților privind procesul educațional și suportul didactic	%	73	75	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582
2.	Numărul de participări ale angajaților la	Nr. persoane	18	23	SFCVGC, Valueva M., șefă secție

	programe de formare continuă								
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>									
Nr.	Riscuri interne: • Rezistența cadrelor didactice la metodele de învățare inovative și la schimbările curriculare • Lipsa resurselor pentru formarea continuă a personalului didactic și administrativ • Suprasolicitarea cadrelor didactice, care afectează calitatea activității educaționale • Lipsa unui sistem de feedback eficient pentru evaluarea satisfacției studenților Riscuri externe: • Schimbările rapide ale cerințelor pieței muncii care influențează necesitatea formării continue • Acces limitat la formarea continuă din cauza resurselor financiare insuficiente • Incertitudinile economice sau politice care afectează planurile de formare și dezvoltare profesională • Lipsa unor colaborări internaționale care să susțină programele de dezvoltare profesională								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Monitorizarea și evaluarea continuă a satisfacției studenților privind procesul educațional	Gradul de satisfacție	167,3	Bugetul AMTAP	Ianuarie	Aprilie/ noiembrie	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	Planul de acțiuni corective / Acreditare instituțională
2	Monitorizarea competitivității personalului academic prin evaluarea periodică a prestației cadrelor didactice	Gradul de competență	23,9	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	Planul de acțiuni corective / Acreditare instituțională
3	Elaborarea Planului de formare continuă pentru personalul AMTAP	Plan formare profesională continuă a personalului AMTAP	42,0	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.03.2025	SFCVGC Valueva M., șefă secție	SFCVGC Valueva M., șefă secție	Plan formare profesională continuă a personalului AMTAP
4	Încurajarea profesorilor de a participa la programe de formare continuă	Nr. de participanți la programe de formare	10,0	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Departamentele/catedrele	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307;	Planul de acțiuni corective / Acreditare instituțională

								Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	
5	Monitorizarea executării observațiilor / recomandărilor formulate de Comisia de evaluare externă	Numărul recomandărilor or executate	23,9	Bugetul AMTAP	Ianuarie	Iunie	CEACS; SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	Planul de acțiuni corective / Acreditare instituțională
OBIECTIVUL 6. Dezvoltarea colaborărilor naționale și internaționale prin proiecte de cercetare și creație artistică									
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024		Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă			
1	2	3	4		5	6			
1.	Proiecte de educație și cercetare câștigate din cele depuse în competiții naționale și internaționale	Nr. proiecte	0		1	SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție			
2.	Proiecte de creație câștigate din cele depuse în competiții naționale și internaționale	Nr. de proiecte	1		2	SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție; FAM, DMCJ Bunea D., șefă departament			
3.	Număr de manifestări artistice organizate	Nr.de evenimente	20		25	SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție, Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706			
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne: • Salariile scăzute și interesul mic din partea cadrelor didactice și științifico-didactice pentru a contribui cu propuneri de proiecte în cadrul AMTAP. Riscuri externe:								

	• Interesul scăzut al agenților economici din domeniul industriilor creative în activitățile de cercetare și creație, • Concurența cuprioritățile de cercetare, în cadrul concursurilor și naționale și internaționale								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Elaborarea de propuneri de proiecte de cercetare	Numărul de proiecte depuse, declarate eligibile	10,0	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SȘCAE, Dumitrașco M., șefă secție, Centrul CCMN (creație componistică și folclor) Balaban L, Director Centru	Șefă SȘCAE, Dumitrașco M., șefă secție, Director Centru CCMN Balaban L	Strategia de cercetare și creație pentru perioada 2022–2026; Planul Strategic al Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2023 – 2028
	Elaborarea propunerilor de proiecte de creație artistică	Numărul de proiecte depuse/ eligibile	10,0	Bugetul AMTAP (codul subprogramului bugetar)	02.01.2025	31.12.2025	SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție Decanatele departamentele	Șefă SȘCAE, Dumitrașco M, șefă secție, Prodecani: Balaban L, prodecană activitatea științifică și de creație FAM; Tampei D, Prodecan activitatea didactică FAM; Jabinschi I, prodecan activitatea știință și creație FAPDD; Roșca O, prodecană activitatea didactică FAPDD; Brihuneț	Strategia de cercetare și creație pentru perioada 2022–2026;

								M, Prodecană FATCM;	
2	Organizarea festivalului muzical Mărțișor studențesc	Numărul de concerte	10,0	Bugetul AMTAP (codul subprogramului bugetar)	Februarie (data, luna, anul)	Martie	FAM	Decan FAM Socican I. 067495307	Plan operațional FAM
3	Organizarea festivalului Classfest	Numărul de spectacole	Buget 400 mii lei, cofinanțare AMTAP 25,0	Bugetul AMTAP Parteneri externi	02.01.2025	30.11.2025	FATCM	Director festival	Plan operațional FATCM
4	Organizarea de expoziții, concerte, spectacole	Numărul de evenimente	100,0	Bugetul AMTAP Parteneri externi	02.01.2025	30.11.2025	FAM FATCM FAPDD	Facultățile Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	Plan operațional a facultăților

Obiectivul 7: Diseminarea rezultatelor activității de cercetare și creație

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Persoane participante per eveniment	Nr.	60	65	SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție

2.	Persoane participante per eveniment cultural-artistic	Nr.	50	55	SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706				
3.	Articole științifice publicate per cadrul didactic și științifico-didactic	coeficient	0,21	0,25	SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție				
4.	Lucrări științifico-metodice per cadru didactic	coeficient	0,11	0,15	SȘCAE; Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706				
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
	Riscuri interne: Neîntrunirea condițiilor ANACEC de validare a evenimentelor științifice Riscuri externe: Participare inconsistentă la evenimente								
	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Organizarea evenimentelor științifice și științifico-metodice	Numărul de evenimente organizate - 4	20,0	Bugetul AMTAP	11.04.2025	05.12.2025	SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție	Prorector AȘC Comendant T., 067494806	Strategia de cercetare și creație pentru perioada 2022–2026; Planul Strategic al AMTAP
2	Publicarea articolelor științifice	Numărul de articole științifice publicate anual - 125	421,4	Bugetul AMTAP	01.01.2025	31.12.2025	SȘCAE Dumitrașco M., șefă secție	Prorector AȘC Comendant T., 067494806	Strategia de cercetare și creație pentru perioada 2022–2026; Planul Strategic al AMTAP
Obiectivul 8: Mentenanța și modernizarea infrastructurii AMTAP									
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul			Valoarea țintă/ anul		Subdiviziune responsabilă	
1	2	3	4			5		6	
1.	Spații renovate	mii lei investiți;	3548,5			4937,5		SAG Prorector PAG Pușcaș V., 067495327	

2	Echipamente procurate	mii lei investiți;	330,0			500,0		Comisia de achiziții	
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
	Riscuri interne: • Resurse financiare insuficiente; întârzieri în execuția lucrărilor; lipsa personalului specializat. Riscuri externe: • Creșterea costurilor materialelor; probleme de aprovizionare; schimbări legislative în domeniul construcțiilor.								
	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Renovarea sălilor de studii și căminelor studențești	Număr de săli renovate	4937,5 +6528,4	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SAG	Prorector PAG Pușcaș Vasilii, 067495327	Planul operațional Planul Strategic al AMTAP pentru perioada 2023 – 2028
2	Achiziția echipamentelor IT și multimedia	Nr. de echipamente procurate	420,0 +410,3	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Centrul TI Comisia de achiziții	Ursachi V., șef CTIMTI; Carauș V., șef SAGA 067611999	Planul operațional Planul Strategic al AMTAP pentru perioada 2023 – 2028
3	Modernizarea bibliotecii și de achiziționarea resurse	Nr. de resurse achiziționate	80,0 +3013,4	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Biblioteca Comisia de achiziții	Avasîloaie R., Directoare bibliotecă 067133904; Carauș V., șef SAGA 067611999	Planul operațional al AMTAP Planul operațional al bibliotecii

OBIECTIVUL 2.1. ASIGURAREA MANAGEMENTULUI ANGAJAȚILOR ÎN CADRUL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Schema de încadrare AMTAP elaborată și aprobată, conform necesarului de personal estimat;	Nr.unități	Nr.unit.total 2024 - 451,53 din ele: didactice - 257,13 nondidact. - 194,4	Menținerea aceluiași nr. de unități	SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966
2	Resurse de personal recrutate	Nr. persoane	229	Pe parcurs	SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966
	Resurse de personal angajate	Nr. angajați	229		
	Contracte individuale de muncă încheiate/ prelungite/ actualizate	Nr. Contracte	509		
3	Gradul de ocupare a funcțiilor didactice și științifico-didactice prin concurs, raportate la numărul de funcții scoase în concurs	% Nr. funcții (un.de personal)	14% 15,63 110,05	Creșterea cu cel puțin 5% față de perioada precedentă	SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966
5	Fișe ale postului elaborate/actualizate	Nr. fișe de post	14	10	SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966
6.	Protecția datelor cu caracter personal, fortificarea climatului de integritate a personalului	Măsuri specifice	Pe parcurs	Pe parcurs	SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne:
	• Fluctuația necontrolată și insuficiența resurselor de personal calificați • selecția candidaților ce nu corespund cerințelor • îndeplinirea necalitativă a sarcinilor, obligațiilor de serviciu • atribuții, competențe și responsabilități nedelegate corespunzător personalului, fișe de post învechite/lipsă • apariția situațiilor de conflict de interese, incidente de integritate, care pot submina imaginea instituției • insuficiența resurselor financiare alocate pentru dezvoltarea profesională; • introducerea și utilizarea unor date eronate în bază de date de evidență a personalului • dosare a angajaților incomplete, din punct de vedere al conținutului documentelor obligatorii

	- divulgarea informației oficiale și a datelor cu caracter personal. - stabilirea eronată a obiectivelor individuale și evaluarea subiectivă a angajaților; - tergiversarea prezentării fișelor de evaluare a angajaților; - suprapunerea sesiunilor de instruire cu solicitări și sarcini ad-hoc. Riscuri externe: - Lipsa candidaților pentru participare la concursul de ocupare a funcțiilor vacante - imprevizibilitatea deciziilor politice, solicitări ad-hoc parvenite din partea legislativului/ autorității de supraveghere/ fondatorului); - posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională; - reținerea luării deciziilor de către fondator, alți factori de decizie referitor la obiectivele instituționale								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Completarea statelor de personal conform cu structura și efectivul limită ale instituției; Proiectarea/ reproiectarea funcțiilor/ posturilor în cadrul instituției	Statele de personal Schema de încadrare	55,1	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SRUOM	SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966	Schema de încadrare AMTAP aprobată
2	Organizarea și coordonarea proceselor de recrutare, selectare a candidaților pentru funcțiile vacante, angajare, evaluare, remunerare, dezvoltare profesională, promovare în funcție, sancționare și eliberare a personalului	Nr. persoane Nr. angajați Nr. Contracte individuale de muncă încheiate Dosare personale	248,0	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SRUOM	Decanate: Carauș T., decană FATCM, 067433088; Socican I., decan FAM, 067495307; Plaținda S., decană FAPDD, 067495223; Lazarev L., șefă DȘSULM, 067494706	Codul muncii nr. 154/2003 Legea nr. 270/2018; HG 1231/2018; HG 1234/2018
3	Organizarea și desfășurarea concursurilor de ocupare a funcțiilor didactice și științifico didactice	Concurs defășurat Nr. funcții ocupate	27,5	Bugetul AMTAP	01.04.2025	30.06.2025	SRUOM Comisia de concurs, Senatul	SRUOM Garștea S, șefă secție, 067740966;	CE nr.152/2014

								Secretară Senat, Dumitrașco M.	
4	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru alte funcții vacante	funcții ocupate	27,5	Bugetul AMTAP	Aprilie	Iunie	SRUOM Comisia de concurs, Senatul	SRUOM Garștea S, șefă secție, 067740966; Secretară Senat, Dumitrașco M.	CE nr.152/2014
5	Organizarea și desfășurarea procesului de evaluare semestrială a performanțelor profesionale ale angajaților	Ordin emis; Nr. de angajați evaluați; Nr. de rapoarte prezentate și examinate;	55,1		Trimestrial/ Semestrial		SRUOM	SRUOM Garștea S., șefă secție, 067740966	Legea nr. 270/2018; HG 1231/2018; HG 1234/2018
6	Asigurarea procesului de formare și dezvoltare profesională continuă a angajaților din cadrul AMTAP	Plan elaborat și aprobat 100% rata instruirilor desfășurate; Nr. debutanților instruiți; Nr. angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual	27,5		02.01.2025 7 10	31.12.2025 7 20	SRUOM	SRUOM Garștea S, șefă secție, 067740966	Codul muncii nr. 154/2003
7	Revizuirea sarcinilor din fișa postului în concordanță cu prevederile legislative.	Fișe de post elaborate/ actualizate	55,1	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SRUOM	SRUOM Garștea S, șefă secție, 067740966	CE nr.152/2014
8	Instituirea măsurilor specifice privind asigurarea protecției datelor cu caracter personal, fortificarea climatului de integritate a personalului	Proceduri interne instituite și aplicate	55,1	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SRUOM	SRUOM Garștea S, șefă secție; 067740966; Gavrilan T., Consilieră juridică	Legea nr.133/2011

OBIECTIVUL 2.2. EFICIENTIZAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Bugetul de venituri și cheltuieli AMTAP	Mii lei	91266,7	97651,6	DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833
2	Gradul de valorificare a bugetului AMTAP	%	90	90	DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833
	Gradul de valorificare a planului de achiziții AMTAP	%	90	90	Carauș V., șef SAGA 067611999
3	Ponderea informațiilor, indicatorilor rapoartelor financiare și asupra executării devizelor, notelor explicative aferente, prezentate în termen către solicitanți: organele de conducere ale AMTAP, MEC, MC, APP și alte autorități	%	100	100	DEF Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>					
Nr.	Riscuri interne: • insuficiența resurselor financiare pentru realizarea misiunii în raport cu obiectivele stabilite • resurse financiare deficitare/ întârzierea sau imposibilitatea finanțării pentru desfășurarea evenimentelor • resurse limitate de personal calificat cu capacitatea de a gestiona eficient resursele financiare • riscul unor erori tehnice (programa contabilă) • deficiențe în sistemele informatice, care nu permite o gestionare optimă a resurselor. • organizarea și desfășurarea neconformă a procedurilor AP; • proceduri financiare sau de achiziții neoptimizate care duc la întârzieri, erori sau costuri suplimentare. • riscul ca unii angajați sau parteneri externi să fraudeze fondurile instituției. • nerespectarea termenelor-limită de prezentare a informațiilor de către subdiviziunile structurale • comunicare internă deficitară între subdiviziuni, care poate duce la utilizarea ineficientă a resurselor financiare. • evidența neconformă a bunurilor publice a entităților supuse inventarierii; Riscuri externe: • prezentarea incompletă, eronată, necalitativă a dărilor de seamă/rapoartelor și nerespectarea termenelor limită de prezentare a acestora • schimbări în reglementările fiscale și financiare: modificările legislației naționale sau internaționale care impun ajustări ale strategiei financiare; • instabilitatea economică: crize economice, inflație crescută, fluctuații ale cursului valutar sau alte evenimente economice externe care pot influența costurile și veniturile instituției; • probleme cu furnizorii sau partenerii externi: întreruperi în aprovizionare, dificultăți financiare ale partenerilor sau riscuri asociate cu contractele externe.				

	• contestarea rezultatelor și suspendarea procedurilor de AP; • schimbările politice sau instabilitatea guvernamentală care pot afecta stabilitatea financiară a instituției, mai ales în contextul finanțării publice sau al reglementărilor guvernamentale.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Proгноzarea, elaborarea și revizuirea periodică a bugetului instituției, CBTM, devizelor și ajustarea la prioritățile financiare	Buget elaborat, revizuit, ajustat	444,0	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Direcția economico-financiară	Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833	Legea nr. 287/2017; SNC - aprobate prin OMF 118/2013; OMF 119/2013
2	Asigurarea evidenței operațiunilor economice în conturi contabile în SI 1C	100%	444,0	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Direcția economico-financiară	Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833	Legea nr. 287/2017; SNC - aprobate prin OMF 118/2013; OMF 119/2013
3	Consolidarea și realizarea procesului de monitorizare a activității economico - financiare și întocmirea dărilor de seamă, bilanțului și situațiilor financiare; indicatorilor de raportare financiară	Rapoarte financiare elaborate și prezentate în termen	444,0	Bugetul AMTAP	01.03.2025	01.05.2025	Direcția economico-financiară	Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833	Legea nr. 287/2017; SNC - aprobate prin OMF 118/2013; OMF 119/2013
4	Coordonarea managementului financiar prin monitorizarea indicatorilor rapoartelor financiare și asupra executării devizelor, întocmirea notelor explicative aferente, pentru organele de conducere ale AMTAP, MEC, MC, APP și alte autorități	Informații și rapoarte prezentate în termen	33,8	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Direcția economico-financiară	Vortolomei O., șefă direcție, contabilă șefă, 067494833	Legea nr. 287/2017; SNC - aprobate prin OMF 118/2013;

5	Asigurarea aprovizionării instituției planificarea cu atribuirea conformă a contractelor de achiziție publică a serviciilor, bunurilor și lucrări și raportarea corespunzătoare	Necesar de aprovizionare elaborat, aprobat și publicat; Plan de AP elaborat/actualizat aprobat și publicat; Nr. de contracte de achiziție publică atribuite	402,5	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SAGA	Carauș V., șef SAGA 067611999	Legea nr. 131/2015; Regulamentele e subsecvente
OBIECTIVUL 2.3. ASIGURAREA REPREZENTĂRII INTERESELOR INSTITUȚIEI ÎN INSTANȚELE DE JUDECATĂ ȘI ALTE ORGANE DE DREPT, PRECUM ȘI ACORDAREA ASISTENȚEI JURIDICE ANGAJAȚILOR									
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori		Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024		Valoarea țintă/ anul 2025		Subdiviziune responsabilă	
1	2		3	4		5		6	
1	Ponderea actelor procedurale elaborate în termenul indicat de instanțele de judecată (referințe, cereri de apel, cereri de recurs, demersuri, etc.)		%	100		100		Gavrilan T., Consilieră juridică	
2	Ponderea numărului de proiecte de acte/proceduri coordonate, avizate		%	100		100		Gavrilan T., Consilieră juridică	
3	Ponderea consilierii juridice acordate în totalul nr. de solicitări ale conducerii/ subdiviziunilor structurale		%	100		100		Gavrilan T., Consilieră juridică	
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne: - realizarea neconformă a activităților în procedura contravențională - pierderea proceselor de judecată privind creanțele înregistrate, cu impact asupra bugetului. - prejudicierea bugetului de la neîncasarea creanțelor aferente taxei de studii, taxei de cazare, locațiunii, și altor taxe Riscuri externe: - prezentarea incompletă, eronată, necalitativă a probelor și nerespectarea termenelor limită de prezentare a acestora - schimbările politice sau instabilitatea guvernamentală care pot afecta stabilitatea financiară a instituției, în contextul reglementărilor - tergiversarea proceselor de judecată; - traficul de influență; - imprevizibilitatea hotărârilor/deciziilor instanțelor judecătorești; - lacune și prevederi echivoce în legislație; - deficiențe de comunicare/colaborare interinstituționale.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință

1	Coordonarea și avizarea proiectelor actelor procedurilor interne ale AMTAP	Număr de proiecte examinate / avizate	25,6	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Consilier juridic	Gavrilan T., Consilieră juridică	CCivil nr. 1107/2002; CA nr. 116/2018; CM nr. 154/2003; CE nr.152/2014
2	Reprezentarea intereselor AMTAP în instanțele de judecată și asigurarea executării hotărârilor judecătorești definitive și irevocabile	Nr. referințe dosare/ recursuri	76,8	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Consilier juridic	Gavrilan T., Consilieră juridică	CCivil nr. 1107/2002; CPV nr. 225/2003; CPP nr. 122/2003; CA nr. 116/2018; CM nr. 154/2003.
3	Acordarea asistenței juridice privind relațiile de muncă și unor grupuri de lucru în cadrul instituției	Nr. de consilieri acordate	25,6	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Consilier juridic	Gavrilan T., Consilieră juridică	CCivil nr. 1107/2002; CA nr. 116/2018; CM nr. 154/2003 Legea AP 131/2015

OBIECTIVUL 2.4. DEZVOLTAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL ÎN CADRUL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Nivel de coordonare a elaborării, monitorizării, evaluării și raportării în termen a documentelor de planificare	%	95	100	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582;
2	Gradul de realizare a planului anual al activității de audit intern	%	95	100	SAI Bețivu I., șefă serviciu
3	Gradul de implementare a recomandărilor de audit în totalul recomandărilor oferite și acceptate	%	80	Cel puțin 80	SAI Bețivu I., șefă serviciu
4	Regulamente/ proceduri elaborate, actualizate, corelate	Număr de regulamente/ proceduri	18	20	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582;
5	Registrul riscurilor actualizat	Registrul riscurilor instituțional	1	1	Garștea S., Coordonator CIM 067740966
6	Lista proceselor instituționale, actualizată	Lista proceselor instituționale	1	1	Garștea S., Coordonator CIM 067740966

7	Raportul anual privind autoevaluarea CIM în cadrul AMTAP	Nr. Raport CIM	1	1	Garștea S., Coordonator CIM 067740966
8	Opinii de audit pe componentele CIM oferite	Nr. opinii de audit	5	5	SAI Bețivu Iana, șefă serviciu
9	Declarația de răspundere managerială emisă	Nr.	1	1	Rector Melnic Victoria, 067441181

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne: • Fluctuație necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate; • interpretarea eronată a cadrului normativ; • abilități insuficiente de identificare a proceselor, precum și de identificare, evaluare, control, monitorizare și raportare a riscurilor aferente obiectivelor • prezentarea informațiilor necalitative/relevante/eronate de către subdiviziunile structurale • depășirea termenelor de prezentare a informațiilor/ materialelor solicitate, cauzate de numărul mare de solicitări și sarcini ad-hoc • deficiențele sau neregulile identificate în urma evaluărilor de control intern, neimplementarea recomandărilor de audit • accesul limitat/restricționat a auditorilor interni la persoane și informații; • distribuirea neproportională a resurselor de audit, determinată de necesitatea auditării prioritare a anumitor procese/sisteme; • lipsa de angajament și reticența personalului la adoptarea și aplicarea procedurilor de control intern; • comunicare internă deficitară între subdiviziuni, care poate afecta implementarea corectă a controalelor interne Riscuri externe: • modificarea cadrului normativ în domeniu, sau alte norme externe ce pot obliga instituția să adapteze rapid controlul intern, ceea ce poate crea perioade de vulnerabilitate; • fluctuațiile economice sau crizele financiare pot afecta resursele instituției și capacitatea de a implementa și susține un control intern adecvat; • imprevizibilitatea deciziilor politice și de conducere pot afecta procesul decizional și implementarea controlului intern managerial; • riscuri externe legate de parteneri și furnizori, care nu respectă standardele de control intern, și care poate avea un impact negativ asupra instituției.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Elaborarea Planului anual de activitate al AMTAP	Plan de acțiuni elaborat, aprobat	1437,2	Bugetul AMTAP	01.10.2025	31.12.2025	Subdiviziunile structurale	Rector Melnic V., 067441181	Codul educației nr.152/2014 Carta universitară
2	Monitorizarea implementării Planului anual de activitate al AMTAP	Raport de progres privind implementarea Planului anual de activitate al AMTAP	1437,2	Bugetul AMTAP	15.01.2025	15.02.2025	Subdiviziunile structurale	Rector Melnic V., 067441181; Prorector	

	AMTAP și raportarea activității	pentru anul 2024 elaborat, aprobat; Rapoarte trimestriale/semestriale ale subdiviziunilor structurale, pentru anul 2025 elaborate, prezentate			Trimestrial data de 25 a lunii Semestrial data de 25 a lunii	Trimestrial, data de 10 a lunii următoare Semestrial data de 10 a lunii următoare	- pentru procesele de suport; - pentru procesele didactice/științifice	ADACI Gamurari P.	Codul educației nr.152/2014 Carta universitară
3	Examinarea și prezentarea informațiilor/ materialelor aferente solicitărilor/ indicațiilor organelor ierarhic superioare pentru organele de conducere ale AMTAP, MEC, MC, APP și alte autorități	Informații și rapoarte prezentate în termen	312,0	Bugetul AMTAP	Permanent	Permanent	Subdiviziunile structurale	Rector Melnic V., 067441181; Prorector ADACI Gamurari P.; Prorector AȘC Comendant T., 067494806; Prorector PAG Pușcaș V., 067495327;	Codul educației nr.152/2014 Carta universitară
4	Evaluarea sistematică a controlului intern managerial din cadrul	Nr. de rapoarte de audit intern elaborate și prezentate conducerii	142,4	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SAI	SAI Bețivu I., șefă serviciu	Legea nr. 229/2010; HG nr. 617/2019; OMF 161/2020
5	Monitorizarea progreselor înregistrate în implementarea recomandărilor oferite în rezultatul misiunilor de audit intern și extern	Ponderea recomandărilor implementate	17,8	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SAI	SAI Bețivu I., șefă serviciu	Legea nr. 229/2010; OMF 161/2020
6	Organizarea și desfășurarea activităților de consolidare a sistemului de CIM și acordarea consilierii și suportului subdiviziunilor structurale în procesul de	Cel puțin 2 activități de instruire organizate; Nr. de persoane instruite	72,9	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SRUOM SAI	Garștea S., Coordonator CIM 067740966; SAI Bețivu I., șefă serviciu	Legea nr. 229/2010; OMF nr. 189/2015

	implementare și autoevaluare a CIM.								
7	Elaborarea/actualizarea/contținutul regulamentelor procedurilor interne, p domenii de competență	Număr de regulamente/ proceduri elaborate/ actualizate	718,6	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Subdiviziunile structurale ale AMTAP	SMCDC Roman R., șefă secție, 067494582	Legea nr. 229/2010; OMF nr. 189/2015
8	Întocmirea/ actualizarea “Registrul riscurilor” la nivel instituțional	Registrul riscurilor actualizat	146,5	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	Subdiviziunile structurale ale AMTAP	Garștea S., Coordonator CIM 067740966	Registrul riscurilor
9	Actualizarea formularului “Lista proceselor”	Lista proceselor actualizată	146,5	Bugetul AMTAP	02.01.2025	31.12.2025	SRUOM Coordonator CIM	Garștea S., Coordonator CIM 067740966	Lista proceselor instituționale
10	Organizarea procesului de autoevaluare privind CIM pentru fiecare domeniu de responsabilitate instituțională; - consolidarea Raportului anual privind autoevaluare sistemului de CIM în cadrul AMTAP; - evaluarea implementării sistemului de CIM; - emiterea Declarației de răspundere managerială	Raportul anual privind autoevaluarea CIM în cadrul AMTAP Opinia de audit Declarația de răspundere managerială	146,5	Bugetul AMTAP	15.01.2025	15.02.2025	SRUOM Coordonator CIM	Garștea S., Coordonator CIM 067740966	Legea nr. 229/2010; OMF nr. 189/2015

ABREVIERI	DENUMIREA
AMTAP	Academia de Muzică. Teatru și Arte Plastice
ANACEC	Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare
APP	Agenția Proprietăți Publice
CA	Codul administrativ

CCCMN	Centrul de cercetare a culturii muzicale naționale
CC	Codul civil
CM	Codul muncii
CPC	Codul de procedură civilă
CPP	Codul de procedură penală
CEACS	Comisia de Asigurare a Calității Studiilor

CIM	Control Intern Managerial
CTIMTI	Centru de tehnologii informaționale și mijloace tehnice de instruire
DEF	Direcția economico-financiară
DȘSULM	Departamentul Științe socio-umanistice și limbi moderne
DMCJ	Departamentul Muzicologie, compoziție și jazz
FAM	Facultatea Artă Muzicală
FAPDD	Facultatea Arte Plastice, Decorative și Design
FATCM	Facultatea Arta teatrală, Coregrafie și Multimedia
MC	Ministerul Culturii
MEC	Ministerul Educației și Cercetării
OMF	Ordinul Ministerului Finanțelor
Prorector ADACI	Prorector pentru activitatea didactică, asigurarea calității și internaționalizare
Prorector AȘC	Prorector activitatea științifică și de creație

Prorector PAG	Prorector în probleme de administrare și gospodărie
SAI	Serviciu audit intern
SAGA	Secția administrare gospodărie și achiziții
SAG	Sectorul administrativ gospodăresc
SI	Sistem informațional
SFCVGC	Secția de formare continuă, validare și ghidare în carieră
SIEMA	Secția Integrare europeană și mobilitate academică
SMCDC	Secția Managementul calității, dezvoltare curriculară
SNAI	Standarde naționale de audit intern
SNCI	Standarde naționale de control intern
SȘCAE	Secția Știință, creație și activitate extracurriculară
SRUOM	Secția Resurse umane și organizarea muncii


 Coordonat
 Diana Silivestru
 Șef interimar, DAICEA
 Ministerul Culturii